

Am Anfang stand die Architektur

Was Unternehmen in der Transformation von erfolgreichen Stadtentwicklungsprojekten lernen können.



The background image shows a modern urban plaza. In the foreground, there are several young trees with bright green leaves. Behind them, a tall, modern building with a grid-like facade of windows and balconies rises. To the right, another tall building with a blue-tinted glass facade is visible. The plaza is paved with light-colored tiles, and a few people can be seen walking in the distance. The overall atmosphere is bright and sunny.

Impuls 1

Wenn Architektur einfach funktioniert

Erfolgreiche Stadtentwicklungsprojekte wie das »Frankfurt Four« zeigen eindrucksvoll, was gute Architekturarbeit leisten kann: Die erfolgreiche Transformation eines in die Jahre gekommenen Hochhausblocks in ein durchlässiges urbanes Quartier mit hoher Lebensqualität – einen neuen Hotspot.



Warum die Architektur hier funktioniert

Der Erfolg dieser Transformation ist kein Zufall, sondern auf die sorgfältig durchdachte Architektur zurückzuführen. Diese ist an den Bedürfnissen der Menschen und ihren Verhaltensmustern ausgerichtet und führt unterschiedlichste Interessen zusammen. Vor allem aber sorgt sie für eine harmonische Integration in die Umgebung.



Am Anfang stand der Wettbewerb

Städtebauliche Transformationen wie das Four starten mit einem *Architekturwettbewerb*. Hieran beteiligen sich spezialisierte Architekturbüros. Erst nach sorgfältiger Auswahl eines Siegerentwurfes beginnt die bauliche Umsetzung. Die Architektur bildet hierfür den zentralen Orientierungspunkt.



Was Unternehmen daraus lernen können

Unternehmenstransformationen sind städtebaulichen Transformationen strukturell ähnlich. Auch hier kommt es auf eine optimale Integration aller Interessen sowie die Einbettung in die bestehende Landschaft an. Trotzdem werden solche Vorhaben oft ohne konkrete Zielbilder und ohne die Beteiligung von Architekten gestartet.



Wie Architektur die Transformation leitet

Tatsächlich macht Architektur auch im Unternehmenskontext oft den entscheidenden Unterschied. So hilft die frühe Entwicklung einer *Architekturvision* dabei, die Umsetzung der Strategie nachvollziehbar und das Ziel für alle greifbar zu machen. Trotz notwendiger Anpassungen ist so stets klar, wohin die Reise geht.



Wie man die Architekturarbeit organisiert

Die Architekturaufgaben einer Transformation werden am besten in einem *Transformation Architecture Office* gebündelt. Als »Copilot« des Transformation Managements schafft es Transparenz über Zielbild, Abhängigkeiten und Architekturentscheidungen und hält die Transformation so sicher auf Kurs.



Transformation braucht Architektur

Jetzt den vollständigen Artikel lesen auf
unserer Website unter Insights.